

# לוח וגיר

קיבוץ גבים  
29 ביולי 2011  
כז' בתמוז תשע"א



# שבת שלום

# משולחנו של מנהל הקהילה

## אסיפות בדרך

ביום ראשון הקרוב 31 ביולי תתקיים אסיפה על הדוחות הפיננסיים ותאגוד הקיבוץ. סדר יום מפורסם בנפרד דף זה.

ביום רביעי 10 באוגוסט תתקיים אסיפה נוספת, על סדר היום:

- מיסוד קרן מילואים - הקמת הנהלת קרן מילואים וועדת ביקורת.
- תכנית ביקורת לשנת 2011.
- פרטים לסדר היום יפורסמו בשבוע הבא.

## העדרות קצרה

בשעת קריאת שורות אלו אני נמצא בחופשה קצרה עד ה-07 באוגוסט. למקרים דחופים שאינם סובלים דיחוי, ניתן לפנות לצלה לוי או איציק חסון.

**שבת שלום!**

אבי קדוש



## תאגוד מחדש

באסיפה שתערך ביום ראשון 31.7.11 נדון בנושא תאגוד מחדש.

במסגרת הסדר הקבוצים ביצעה גבים תאגוד שמטרתו הייתה הפרדת משק מקהילה ומתן פתרון יעיל לנושא המיסוי.

לאור ריבוי התאגידיים ושלל עיסוקיהם דרוש ארגון מחדש של התאגידיים והעברת פעילויות ונכסים מתאגיד לתאגיד. מאחר שהסדר הקיבוצים מאפשר לנו העברת פעילויות ונכסים מתאגיד לתאגיד בהטבות מס משמעותיות. אנו פונים לאסיפה כדי שתאשר את התאגוד מחדש.

פרטים נוספים והסבר מפורט יסופקו באסיפה.

איציק

איציק

# מהנעשה בפולג

מפה לשם, עברה לה עוד חצי שנה, וכבר אנו במחצית השנייה של 2011. המחצית הראשונה הייתה מאוד מוצלחת. כמויות הייצור והמכירות היו טובות מהתכנית, ואף טובות מעט מהביצועים בשנת 2010, שכידוע לכל הייתה שנה טובה בפני עצמה.

מכירות יריעות ההגנה התרחבו, ובתוכן גדלו גם מכירות יריעות ההגנה לרכב. היו גם אזורים בהם נפגעו מכירותינו משמעותית ע"י כניסת מתחרים. כך למשל בשוק הרוסי שבמשך השנים האחרונות היה לנו עוגן מכירות משמעותי, נכנסו יצרנים מקומיים של יריעות הגנה, שאף כי הן פחות איכותיות, הן זולות בהרבה ממוצרנו, והלקוחות בחרו לרכוש אותן בשל מחירן האטרקטיבי.

אין ספק שככל שעוברות השנים, התחרות גדלה והיכולת לייצר יריעות הגנה פשוטות מתרחבת ולכן התחרות גדלה, המחירים יורדים, ולפעמים גם נתחי השוק נלקחים מאתנו. נדרש מאיתנו מאמץ פיתוחי ושיווקי רב יותר ומתמשך בהגעה לפתרונות יותר ייחודיים שלכל היצרנים החדשים המצטרפים לתחרות יהיה יותר קשה להציע פתרונות. חלק נכבד בשוקים אלה הם היריעות האופטיות המיועדות למסכי טלוויזיה ומחשבים. הדרישות מהיריעות לתחום זה הן מאוד קפדניות ומשמעותן הוא מעבר לייצור בקווים ייעודיים שמייצרים רק עבור שוק זה מסדרות ייצור ארוכות שאינן מזהמות את תהליך הייצור ומתבצעות באולמי ייצור נקיים.

מהלך מסג זה, מתבצע בשנים האחרונות בחברת הבת שלנו פוליקואט, ובכוונתנו לבצע אותו גם בפולג. כפי שכבר סיפרנו לכם, כמעט והשלמנו את שדרוג קו 22 ולמעשה בסוף שנה זו יגיע הגוללן החדש שישלים את המהלך. כבר כעת אנו מסוגלים לייצר בקו זה תפוקות גבוהות, הרבה מעבר למה שייצרנו בעבר, ויותר מכל התחלנו כבר בייצור של יריעות לת.מ.ה ברוחב של 2.7 מ' שבעבר לא יכולנו לייצר אותן בשל מגבלת רוחב הקו 2.4 מ'.

המחצית השנייה של שנת 2011 נפתחת כאשר העולם מדשדש בין חזרה למשבר 2009 לבין התאוששות ויציאה ממנו. ההזמנות השוטפות ליריעות הגנה פחתו באופן משמעותי, ואנחנו בספק לגבי יכולת הבטחת רצף ייצור.

בקו 21 נוצר לנו עודף כושר ייצור, עקב ירידה חריפה במכירות יריעות לחיתולים, זוהי מגמה מתמשכת שהחלה כבר לפני כ-5 שנים מעבר לשימוש בפתרונות שונים משלנו.

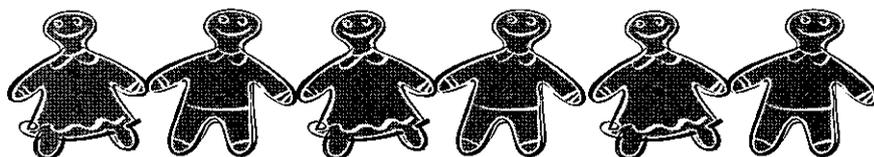
הניסיונות שלנו למלא את כושר הייצור בהזמנות ליריעות סטרץ, נתקלים שוב בתחרות קשה הן מיצרן מקומי אחר והן מיבוא, והביטוי של תחרות זו, הוא מחירים נמוכים המשאירים תרומה נמוכה, וגם מאבק חריף על נתחי שוק.

התבשרנו השבוע כי יריעות ההגנה לרכב שלנו, יגנו על המכוניות החדשות של חברת פיגיו וסיטרואן וזוהי מבחינתנו פריצת דרך משמעותית בדרכנו להרחבת מכירות יריעות אלה באירופה.

קיבלנו כבר הזמנות ראשונות, ואנו נערכים לייצורן בתהליך יותר מורכב מזה הקיים כיום, אך בסופו של דבר משתלם.

אנו מאחלים לעצמנו שבסיכומה של שנת 2011, גם המחצית השנייה תראה טוב, ושנוכל לסיים שנה זו בצורה מוצלחת.

## עד באן, צביקה



שלום לבולם!

בימים אלו אני מסיימת את תפקידי כרכזת הגיל הרך, ומעבירה חפיפה להדס מחליפתי. ברצוני להודות לכולכם על שיתוף הפעולה, ולכל בעלי התפקידים שכבדו ונענו באדיבות ומקצועיות לכל פניותיי.

ברצוני לאחל למערכת גיל הרך המשך פורה ובתים מלאים בשמחת ילדים ולכל קהילת גבים שקולות הילדים ינעימו את יומכם וישמחו לבבכם.

תודה לבולם  
ענת יחזקאל

# לחברי ותושבי גביס שלום

לקראת הגעת משפחות לגביס ומעברי דירות בתוך המשק, אנו רוצים לידע אתכם על השינויים והחידושים.

אנו מאחלים למשפחות החדשות התאקלמות מהירה וטובה. ולנו, כקהילה שקולטת, שיהיה בשעה טובה ובהצלחה.

משפחת לוז רון ורווית – לחברות בעצמאות כלכלית, יתגוררו בדו-משפחתי.

משפחת לוז ישי ומיכל – לחברות בעצמאות כלכלית, יתגוררו בדו-משפחתי.

משפחת רגב דודי ומיטל – לחברות בעצמאות כלכלית, דו משפחתי.

משפחת קפלן אלון ומירב – לחברות בעצמאות כלכלית, דו משפחתי.

משפחת לוי/פז שלומי ודורית – לחברות בעצמאות כלכלית, דו משפחתי.

משפחת סער/הררי ניר ותמר – כתושבים בדו-משפחתי.

משפחת הייטמן עמוס ותהילה – תושבים, עוברים משכונת "המתקדמת" לדו-משפחתי.

משפחת הולנד – כתושבים לקראת שכונה קהילתית לבונבוניירות (מול משפי ניר).

משפחת מונטריאנו/אלון – חברות בעצמאות כלכלית, עוברים למתקדמת.

משפחת מדר צחי ואבישג – תושבים, עוברים לבית-הפעוטון.

משפחת אוחנה לימור ורמי – תושבים, עוברים לטרומיים (בין ימימה לקולטין).

משפחת בן-טוב רפי ודבורה – תושבים, עוברים לטרומיים (בין כרמית לפנינקה).

משפחת שזירי יאיר והילה – חברות בעצמאות כלכלית, עברו למתקדמת.

משפחת קורוזיקין דניס וסבטה – מגיעים כתושבים לטרומיים (בין הררי לאבוטבול).

משפחת סנפיר נמרוד ועדי(אשכנזי) – מגיעים כתושבים לבית הפעוטון.

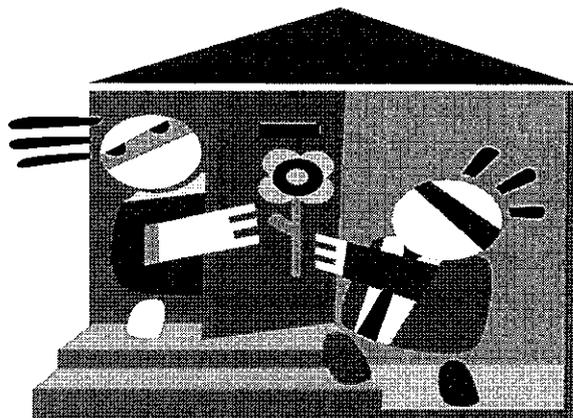
משפחת לוי יקי וסיוון – מגיעים לקליטה קלאסית, יתגוררו ב"בית וירני".

המשפחות יגיעו מסוף חודש יולי ועד תחילת חודש ספטמבר.

תנועת משאיות/טרקטורונים/רכבים תהיה רחבה – אנו מקווים להבנתכם וסבלנותכם.

דניאל ושרה – תושבים.

קלוק – מרבה צמיד.



# לקראת הכרעה בנושא השינוי

לאחר דיונים של יותר משנה, הגיע הזמן להחליט אם מבצעים בגבים מהלך של שינוי באורחות החיים או שממשיכים בדרך הקיימת. משיכת הדיונים והדיבורים כבר לא מוסיפה הרבה. צריך להכריע לכאן או לכאן. בזמן הדיונים אצלנו, וגם בביקורים בקבוצים אחרים שמעתי את הטענה: "לא באתי לקבוץ בכדי לנהל אורחות חיים המבוססים על כסף ועל חוסר שוויון בין החברים – את זה היה לי בעיר". על זה יש לי טענה נגדית: "לא השתתפתי כאן במשך שישים שנה בבניית משק שיתופי חקלאי ותעשייתי על מנת שזה ימחק ויגווע ויימסר לכל מיני מנהלים מבתוך במקרה הטוב, או יימסר למוסדות המדינה במקרה הגרוע." (ואולי להפך המדינה היא המקרה הטוב והמנהלים המקרה הגרוע...)

אנו מזדקנים ומתמעטים ושותפים חדשים – אין. לכן המטרה העיקרית של השינוי צריכה להביא לדעת, לכך שיצטרפו אלינו חברים נוספים, בנים ו/או נקלטים מתאימים ואני מתכוון לחברות – שותפות אמיתית ולא חברות "כאילו" כמו הרחבות או עצמאות כלכלית. הפטנטים הללו הם צעד ראשון וחיובי "שובר קרח", אבל אין בהם תשובה אמיתית לשמירה על נכסינו – רכוש, תעשייה, קרקע, ומכסות. כל אלו יישמטו מאתנו אם לא נתעשת ונוסיף שותפים אמיתיים. מה שקרה בפולג כשחלק ניכר מהנכס הולך ונלקח מאתנו בשל חוסר אונים שלנו, יחזור על עצמו בגדול. לפי מיטב הבנתי על מנת שיבואו להיקלט כאן צעירים עלינו להציע להם:

- א. אפשרות להשיג דירה בסביבתנו האיכותית בתנאים מתקבלים על הדעת ולא במחירים המשוגעים המקובלים במדינה.
- ב. להמשיך לעבוד במקצועות שלהם עם יכולת לבטא את כישוריהם, עם יכולת לגלות יוזמות ועם יכולת כלכלית לרכוש את הדירה הנ"ל.
- ג. בטחון שאנו הזקנים לא ניפול עליהם למעמסה והם יאלצו לפרנס אותנו. כלומר שלכל חברי גבים כולל המבוגרים תהיה פנסיה הוגנת או קרנות לעת זקנה וצרה.

אם נצליח לאפשר ולממש את ההצעות הללו קיים סיכוי סביר שנקלוט כאן בנים וצעירים, אין בטחון אך יש סיכוי. אם נתמיד בדרך הקיימת יש בטחון כמעט ודאי שבעוד מספר שנים יתהלכו כאן כמה חברים בודדים (מיליונרים?) שרידים למה שהייתה אגודה משגשגת.

ברור שאת מה שאנו מציעים לנקלטים נצטרך אנו הותיקים לקיים בעצמנו, כי הרי כולנו דוגלים בשוויון. האם אנו מוכנים להתגמש ולשנות את אורחות חיינו על מנת שנוכל לבצע אצלנו שיוך דירות ונכסים, שכר לפי יכולת התפרנסות, ז"א שכר דיפרנציאלי ובטחון סוציאלי לכולנו. אני מניח שחלק מאתנו יהיה מוכן לכך, חלק יתנגד והרוב יחפש פשרות והקלות כמו הוצאת צימוקים מהעוגה, למשל שיוך דירות ללא "שכר דיפרנציאלי" מה שלא יאפשר לצעירים ולנקלטים לשלם עבור הדירות, או למשל "תגמול שווה בגין שעות נוספות." סדור המאפשר תוספת הכנסה למי שיוסיף שעות מעל הנורמה. זה אמנם נראה כפתרון אידיאלי – תשלום שווה לכל עבודה וכאילו אין כאן שבירה של השוויון אבל התמורה היא עבור התמדה, ועבור מאמץ של השרירים ובמיוחד הישבן, במקום תגמול עבור יכולת חשיבה, יצירה ויוזמות. נניח (מה שמוטל בספק) שענפי גבים יוכלו לספק מספיק שעות נוספות לכל המעוניין. קיימת סבירות גבוהה שעניין זה יהפוך לאיטם חשוב ועיקרי על חשבון העבודה הרגילה. ואם אמנם ייקלטו כאן בנים וצעירים, יש להניח שרובם הגדול יעסקו בעבודות חוץ, האם משמרות בגוללן ובשמירה אכן יבטאו את כישוריהם? אם באמת אנו רוצים לקלוט ולהתרחב, עלינו לחולל מהלך של שינוי וטלטלה בכל המערכת.

## בסכום:

אני קורא לכל מי שדואג ומוטרד למה שיהיה כאן בעתיד, לוותר על עקרונות שנראו בעינינו מקודשים על מנת שמה שהקמנו כאן בעמל של עשרות שנים לא ירד לטמיון. אני מניח שעניין השכר הדיפרנציאלי הוא הקשה ביותר לבליעה, אך הבה ננהג בהגיון, ברגע שקבלנו חברים בעצמאות כלכלית כבר הנהגנו כאן שכר דיפרנציאלי, שברנו את השוויון בשכר בינינו לבין הנקלטים, אז מדוע שלא נשבור את השוויון בשכר בינינו האם רק בגלל הקנאה?

מי שמאמין בשיוך נכסים ושיוך דירות שובר את השותפות שהיא ערך מקודש לא פחות מהשוויון בשכר. לכן מי שמשייך דירות ונכסים ומתנגד לשכר דיפרנציאלי דומה לדעתי, לאדם שהפסיק לקיים כשרות ואוכל טרפות אך מתעקש להמשיך להניח תפילין.

אני קורא במיוחד לגמלאים להצביע בעד השינוי כולל הנהגת השכר הדיפרנציאלי. אמנם נצטרך לקפל את דגל השוויון שהיה נר לרגלינו לאורך הדורות (אך אורו לא כל כך האיר את דרכנו...) אך גם בשינוי המוצע עקרון הערבות ההדדית ממשיך להתקיים, אם כי בהיקף יותר קטן מאשר היום. רשת בטחון תבטיח רמת חיים הוגנת לכל מי שכבר אינו מסוגל להתפרנס.

כמאתיים קבוצים כבר הלכו בדרך הזאת, ייתכן שהם טעו גם אם זה רוב מוחלט, אבל לא שמעתי אפילו על קבוץ משתנה אחד שחזר להיות שיתופי. כנראה שלא כל כך רע שם. אנחנו אמנם שומעים כל הזמן על מבוגרים וגמלאים שקופחו, אז בואו ונלחם על פנסיה גדולה והוגנת במקום לעסוק בשכר, עניין שכבר אינו נוגע לרובנו. בגילנו קשה להשתנות וקשה לזוז במסלול שונה, אך אם חשוב לנו מה יקרה כאן אחרינו, הבה לא נפריע למהלך חדש שיביא אולי להתחדשות וקליטה אמיתית במקום גוועה ודאית בדרך בה אנו הולכים כיום.

## דן אולמן

אשמח לקבל תגובות ולהתפלמס מעל דפי העלון.



## קצרים....

- סיפור בהמשכים על העצים הצהובים. לעץ קוראים בעברית: שלטית מפוסקת, יש הרבה מהם על הכביש מול "אשקוביות ושוויצריה".
- ליאור ש. נסעה לבקו"ם לפני שבועיים ושלחו אותה הביתה. היא שוב תתייצב שם ב-4.8 בהצלחה ליאור!
- צלילה וחגי נסעו להימליה של הודו, יותר נמוך מאשר בנפאל. תהנו.
- בריכה סגורה זמנית בגלל מי פיצוץ שזרמו לתוכה. נקווה לטובת המתרחצים שינוקו במהרה.
- תודה ליוקי על הסרטונים של חגי גבים, נחמד לראות, רואים בהם הרבה כאלה שכבר לא גרים כאן יותר.

בריאות ושבת שלום לבולם  
גילה

## דו"ח ישיבת ועדת רבב שהתקיימה ביום 18/7/2011

נוכחים: יוני ש., איציק, שושי, ח. אשרי וגונן

על סדר היום: ייעול השימוש ברכבים באמצעות חיוב משולב על מרחק וזמן.

מטרת המעבר לחיוב על זמן: צמצום משמעותי של החזקת רכבים ללא שימוש, ע"מ לשפר את זמינות הרכבים עבור כלל המשתמשים.

הוצגו חלופות לחיוב על זמן, תוך הפחתת תעריף הק"מ לעומת מחירו כיום וניתנו דוגמאות לשם המחשה.

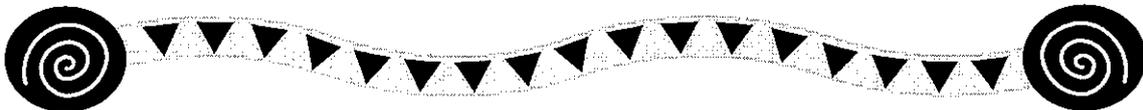
בין הבעיות שהועלו:

- א. זיכויי חברים על נסיעות בריאות וכד'.
- ב. יצירת דו"ח רכב משולב לזמן ולמרחק – נכון להיום ניתן להפיק דוחות נפרדים בלבד.

הוחלט לפנות להנהלת-הקהילה ע"מ לקדם את הנושא, תוך חיפוש הצעות ופתרונות לבעיות שעלו בישיבה.

עקב פניות שנעשו לוועדה, אנו פונים לכולם ומבקשים להתחשב בנהגים הצעירים: לנהגים הצעירים/החדשים מוקצים 3 רכבים (מופיעים בתחנית הסידור עם סימן צע\*. הועדה מבקשת מהנהגים הותיקים לגלות התחשבות ולהשאיר את רכבי הצעירים פנויים, במידה וניתן הדבר, בעיקר בסופי שבוע.

רשם: גונן



## עדבונים בענייני ביטוח חו"ל....

לכל מי שהתרגל לעשות ביטוח חו"ל בקופ"ח, לצערי אפשרות זו כבר לא קיימת, היא בוטלה ע"י המפקח על הביטוח.

לכן כל מי שמעוניין בביטוח בריאות לחו"ל, חייב לעבור דרכי ולבקר אצל דר' בונה למילוי טפסים....(פרוצדורה שלוקחת זמן..)

להזכירכם! כולם חייבים בביטוח חו"ל, בעת נסיעה לחו"ל!!!  
אנא לידיעתכם ולתשומת ליבכם, אודה!!

אוסי – אחראית ביטוחים