

# לוח וגיר

## קיבוץ גבים

11 בנובמבר, 2005  
ט' בחשוון, תשס"ה



אחותו של נתן רוסי ז"ל מהכרצון ה"איסל"ק"ו" מאקרת הסביב

47, 84

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΚΑΙ ΠΡΑΚΤΙΚΟΙ (ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ) ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΙ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΙ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΙ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΙ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΙ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ  
ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΙ ΕΡΕΥΝΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟΙ

מבחר מהפרכות שנקראו לכבוד יאיר הררי, באסיבת  
הפרדה שהתקיימה באול"ש, 5.11.05:

### תודה ליאיר

כמעט שישים שנה מתנהל הקיבוץ  
כשאתו מוביל מרכז משק חרוץ.

מרכז משק בא ומרכז משק אומר  
הרשימה ארוכה, כבר קשה להיזכר,

שמותיהם חקוקים בתיקים לצולמ  
הנה הלדמנות למנות את כולם.

הראשונים היו: ניסן, אורי לוהר ואפרים,  
אח"כ דוביקי ושוב ניסן שביהן פצחיים

אהרל'ה ומירקין ושוב ניסן הותיק,  
הפעם השלישית שהביט מחזיק

אולמן, צ'יקו ויטאל צורץ  
ואחריהם דויד קולטין מצטרף

דני רמות אחריו מטיצ  
ודן אולמן בשנית מופיצ

אולי את מישהו קשה לי לזכור  
ואולי לא סידרתי בדיוק את התור.

כולם טבריים, כולם השאירו חותם  
אבל דבר אחד משותף לכולם

פלו שנים, אולי ארבע כיהנו בסבב אחד  
ואל התחלפו וצמדו מהצד.

ראו בניהול תפקיד  
ולא ניסו בו להתמיד.

ופתאום, שינוי, השמעתם שמו  
מישהו תפס התפקיד כמקצוע

195 207, 208 211 212  
223 224 225 226 227 228

229 230 231 232  
233 234 235 236

237 238 239 240 241 242  
243 244 245 246 247 248

249 250 251 252 253 254  
255 256 257 258 259 260

261 262 263 264 265 266  
267 268 269 270 271 272

273 274 275 276 277 278  
279 280 281 282 283 284

285 286 287 288 289 290  
291 292 293 294 295 296

297 298 299 300 301 302  
303 304 305 306 307 308

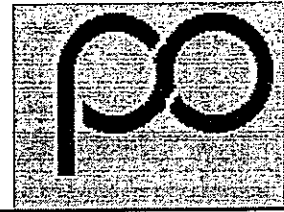
309 310 311 312 313 314  
315 316 317 318 319 320

321 322 323 324 325 326  
327 328 329 330 331 332

333 334 335 336 337 338  
339 340 341 342 343 344

345 346 347 348 349 350  
351 352 353 354 355 356

357 358 359 360 361 362  
363 364 365 366 367 368



KIBBUTZ GEVIM D.N. HOF ASHKELON 79165 ISRAEL

Tel.: 972-8-6802360 Fax: 972-8-6802163

תאריך : 5.11.2005  
סימולין : 16583

מכתב גלוי ליאיר הררי

ליאיר, המשפחה, עובדי פולג, חברי גבים ואורחים,

אני מאוד מצר ומצטער על כי אינני נמצא יחד איתכם הערב. אני נמצא עתה רחוק מאוד בקליפורניה, ומנסה להעלות על הכתב את שהייתי אומר כאן הערב ליאיר. מנסיוני בעבר, אני מתאר לעצמי שיהיו מי שיחרזו ליאיר חרוזים, וייכתבו לו דברים יפים וחיוביים שגם העורך הראשי של "לוח וגיר" טרם ראה בחייו. את דברי אגיד בפשטות, בישרות ובלי קישוטים.

מרגע פגישתנו הראשונה, באביב 1993, גיליתי ביאיר נחישות והבנה בלתי רגילה למעשה הגדול שצריך לעשות. הייתה זו תקופה אמיתית של "להיות או לחדול". מסופקני כמה מהחברים הבינו את חומרת המצב בו היה שרוי פולג וקיבוץ גבים באותה עת. המסע היה מפרך מאוד וכלל מאבקים רבים, מבית ומחוץ. בראיה לאחור אני משוכנע, כי לדרך שבה שוקם "פולג" ואיתו קיבוץ גבים, יש ליאיר מניות רבות ביותר. בלעדיו זה פשוט לא היה קורה.

עבדתכם הנאמן ראה בחייו אירועים לא מעטים, בהם הבעלים של חברות ועסקים, מקיימים מערכות שיקולים שמטריפות את הדעת. חווייתי אירוע שבה המנכ"ל, בנם הבכור של מייסדי חברה מסוימת, הביא במו ידיו לחיסולו המוחלט של העסק, ולפיטורי כל העובדים, כולל הזריו שהמשיכו לעבוד בבגרותם. יאיר הררי כמי ששם עצמו בעמדה הנכונה של ההגנה על האינטרס של הבעלים, ראה תמיד לא רק את הטווח הקצר ולכן כה הטיב לנווט את המהלך הגדול של שיקום המפעל והעמדת גבים על רגלים איתנות. אני יודע שרבים היו קטני אמונה וקטני דעת ואשר לא הבינו ולא הפנימו את מה שיאיר עשה עבורם. אל דאגה - שר ההיסטוריה ראה ורשם.

ראיתי והתנסיתי בחיי בעבודה צמודה עם לא מעט מרכזי משקים בקיבוצים שונים : בדרום, במרכז ובצפון, חברי כל התנועות האפשריות - מ"השומר הצעיר" וכלה ב"בני עקיבא", מ"העובד הציוני" ועבור דרך "התק"מ". בכל אלה, לא נתקלתי ולא ראיתי מישהו שהגיע לקרסוליו של יאיר ואשר ידע לנהל את הדברים ברמה כזו כמוהו. רק מי שהתנסה בחווית הישרדות ושיקום, יודע להעריך את המעשים הגדולים שיאיר עשה בקיבוץ גבים ועבור החברים.

אישית, נהניתי בצורה בלתי רגילה מהעבודה עם יאיר ואני משוכנע שהוא ימצא עניין ויצליח גם בדבר הבא שהוא עושה וגם באלה שיבואו אח"כ.

ԵՐԵՎԱՆ

ՍԵՆՏԵՄԲԵՐ 15, 2005 ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

05/11/2005



ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

ՎԵՐՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ ԱՐԿԱԿՆԵՐԻ ԿՈՄԻՏԵ

יאיך הוא עץ בודד בשטח. לא עץ ביער עבות שמאבד את כוחו ויחודו ביער. אלא עץ בודד שנראה למרחוק. האפקט שלו חזק גם בנוף וגם בצל שהוא משרה מתחתיו. לא קל לגידולים אחרים לצמוח. הצל חוסם שמש ואתם ודאי זוכרים מהו הכלורופיל וחשיבותו לצמיחה. ומהי חשיבותו לחזק הצמח הבודד ומאבקו לשאוף לאור.....

לפני 15 שנה, חנה ניר ואני היינו בוועדת מינויים- כח אדם . מתוקף תפקידנו אז, בטרם פרצה לעולמנו ששיטת המיכרז, היה עלינו, להציע ולהמליץ לבחירה על מועמד מתאים לרכוז משק.

יאיך היה לקראת סיום לימודיו ברופין בקורס הגבוה לניהול, בנוסף היו עוד 2 מועמדים שכבר מזמן אינם בגבס. ונראה לנו נכון להמליץ עליו. ראינו את יתרונותיו בצד המקצועי, נסיונו הרב שרכש בתחום הגזברות. הן בגבס והן במפעלי המועצה האזורית שהיו אז בבחינת אימפריה כלכלית.

בנוסף היינו מודעים ליחסים הבין אישיים הטובים שהיה ביכולתו לפתח מול מנהלי הקרנות והבנקים. שכן בימים של פעם בטרם פרוץ המחשב לחיינו, כל העסקאות נעשו פנים אל פנים והיתה חשיבות עליונה ליחסים. ובזה כוחו רב. כך נכנס לתפקידו.

ונחזור לעצים ולעץ הבודד שנאמר שהוא בולט ונראה למרחוק. תרומתו החשובה והייחודית של יאיר לגבס, רישומה לדעתי בשלשה מישורים שהשפעתם נכרת עד היום.

הנושא הראשון- הסדר הקיבוצים. גבס יצאה ממנו בצורה המניחה את הדעת שמאפשרת חיים ומידת חופש כלכלי ועקבותיו שאנחנו כמעט אדונים לעצמנו.

הנושא השני- שיקום מפעל פולג. המפעל בעת ההיא היה במצב קשה ניהולית וכלכלית. היה צריך להחליף את המנהל ואתו את צוות הניהול. להזכירכם עבדו אז במיפעל כמה עשרות חברים שהמובילים ביניהם ברובם היו חבריו לגרעין, כך שצעדו דרך ארוכה ביחד. חברות לחוד והענין לחוד ועל כך משלמים. ויאיר שלם מתוך מודעות של טובת הענין.

הנושא השלישי- השקעות בתחום הכלכלי. חלקן מוצלחות וחלקן פחות. ונאמר: מי שלא עושה לא טועה. בעובדה גבס השקיעה הרבה מאד באמצעי יצור בשנים האחרונות. לול, גד"ש תחנת דלק, מסעדת אסא והיום ברפת. בעוד בישובים קיבוציים מסביבנו כמעט ולא נראות השקעות.

לדעתי שלי- יש בהשקעות הללו משום אתות על אופטימיות ואמונה של המשך הדרך והעברת השליטה לממשיכים.

אהבתי וגם שנאתי

טעמתי מזה ומזה

דברים שנאמרו ע"י חגי צח ליאיר הררי בעת סיום תפקידו כמרכז משק.

קברו אותי בחלקה של עפר ומר לי- מר לי בפה. כמו עץ השדה.

כי האדם עץ השדה  
כמו העץ הוא צמא למים  
כמו האדם הוא נישאר צמא  
ואני לא יודע איפה הייתי ואיפה אהיה. כמו עץ השדה.

חגי צח





אין לי ספק שיאיר זכה להפוך את פועלו ומעשיו במשך השנים לערך כלכלי שניתן למדוד אותו. מימוש הערך של פולג במכירת מחצית מהבעלות עליה לחברה גדולה ומצליחה כמו פוליפילם שהיא גם השותף האסטרטגי שלנו, הינו גאוה גדולה שכן טמונה בה גם הערכה של פוליפילם שהיא חברה פרטית גרמנית שביכולתה לשתף פעולה, שיתוף ברמה אינטימית ביותר, עם בעלי פולג קיבוץ גבים על אף פערי הפתיחה העסקיים התרבותיים והארגוניים.

זהו צעד ששכרו בצידו, הן בטווח המיידי ביכולתו לסייע מיידית, הן לקיבוץ גבים וחבריו והן לפולג בהמשך התפתחות וצמיחה והעצמת החלק היותר קטן בפולג לנכס בעל ערך גדול יותר.

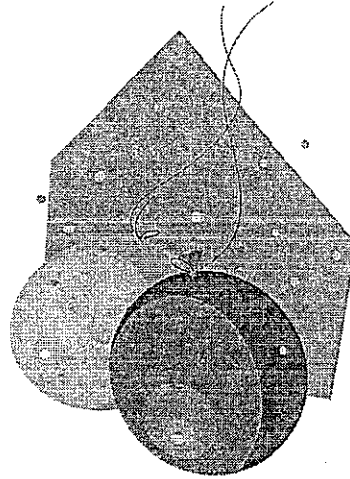
יאיר שליווה את המו"מ מתחילת הריונו לפני כ- 5 שנים עת העלינו על קצה מחשבתנו את הרעיון שהלך ותפח וקרם עור וגידים והפך להיות ממש, הרי תרומתו של יאיר לאופן שבו יסתיים התהליך הינה מכריעה על אף ההפרעות שהיו והתלוו לעניין ושהקשו על השגת המשימה.

אני מבקש להודות בשם אנשי פולג על שנים רבות של שיתוף פעולה צמוד, על היענות נדיבה לבקשותינו הלא קלות במהלך השנים ועל נועם ההליכות שבהם התבצעו הדברים.

אני מאחל ליאיר בהמשך דרכו, שנים של יצירה ועשייה מבורכת ולצרף איחולי הצלחה בדרך זו.

אני אנצל את ההזמנות לברך את איציק חסון עם כניסתו לתפקיד מרכז המשק ולאחל לו הצלחה בתפקידו המורכב ולאחל לנו שיתוף פעולה ברמה טובה לפחות כפי זו שהיתה.

**צביקה כוכבי**  
**מנכ"ל פולג**



מאזן כלל, כל ממשלה  
על פי פקודת פרויקט

לפי פקודת המלך על כלל הממשלה  
פקודת המלך, כלל הממשלה, הממשלה

כלל הממשלה, כלל הממשלה  
פקודת המלך, פקודת המלך

לפי פקודת המלך על כלל הממשלה  
פקודת המלך, פקודת המלך

ממשלה, כלל הממשלה, כלל הממשלה  
פקודת המלך, פקודת המלך

לפי פקודת המלך על כלל הממשלה  
פקודת המלך, פקודת המלך

ממשלה, כלל הממשלה, כלל הממשלה  
פקודת המלך, פקודת המלך

לפי פקודת המלך על כלל הממשלה  
פקודת המלך, פקודת המלך

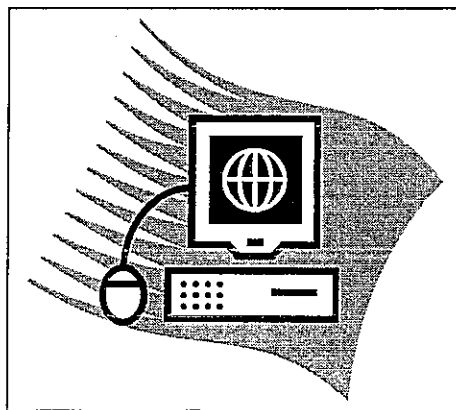
ממשלה, כלל הממשלה, כלל הממשלה  
פקודת המלך, פקודת המלך

## בקשה ותלכורות אסיזור רכב:

- א. נקיון ותקינות הרכב - נא לשמור על נקיון המכוניות, ולדווח על תקלות לי או למוסך כדי שיתוקנו בהקדם.
- ב. החזרת מפתח - האחראיות להחזרה חלה על הנהג שלקח. נא לא להעביר מפתח של רכב לבא אחריכם לפני ביצוע החזרה מסודרת.
- ג. המזמינים רכב גדול, מתבקשים לרשום הערה: בנוגע להעדפתם, למקרה שאין אפשרות לשיבוץ רכב גדול (רכב קטן/ביטול הזמנה). במקרה שלא תרשם ההעדפה, ישובץ רכב קטן.
- ד. אישור הזמנות - נא לאשר הזמנות, החל משבוע לפני נסיעה, ע"י לחיצה על מלבן "אישור". הזמנות לא מאושרות, ישובצו בעדיפות משנית.
- ה. הרחבת הזמנות משובצות (כמו גם צמצומן) - "עמידה" על הנסיעה המשובצת ולחיצה על העכבר, ואז שינוי השעות. במידה והדבר לא מסתייע, ונאלצים לבצע שתי הזמנות צמודות (הבעיה קיימת לעיתים, כאשר ההזמנה היא ליותר מיום אחד), יש לבטל את שארית ההזמנה השניה בעת החזרת הרכב.
- ו. שיפור בסיזור - בשבועות הקרובים תיכנס לשימוש גרסה חדשה של סידור הרכב, בתקווה שהדבר יקל על כולנו.

את-life

1111





## כן, אנחנו אדאיימ!

כידוע לכם או שלא כידוע לכם אדא מספר הצעירים בקיבוץ:

אור סרי, יובל סער, אלון הברקורן, אביש מזרחי, נופר אשכנזי, חנוק לוי, צמית קולטין, נועה צ'רניס שרי מזרחי, דור אבני, טל סלע, צדי אשכנזי, פל הררי, ענת אבני וליצה, שלומי לוי, ראובן צימבא, נורית תציוני, און אבני ומיכל, גלי שחם וקובי, הדס חרל"פ, הגר חרל"פ ולוי, חסי צ'רניס, נועם שחם, רפאל צימבא, יהודית צימבא, אבנר סמיד, יאיר ארד, יואב לינא, אמיר אשכנזי, תמר הררי, חסי ודיתו ארד ואלצה יצקובי.

הוצעה רציון להקים בקיבוץ פאב לטובת דור צעיר ואנשי הקיבוץ בכלל. אנו רואים צורך במקום מפגש חברתי לדיורי הקיבוץ, חברי, תושבים, סטודנטים ובני משק.

הקמת הפאב דורש כסף, ולכן מתאיים הדור הצעיר בניסיון ליצור פרויקטים שיכניסו כסף לטובת הצעיר.

הכסף שיצבר מפרויקטים אלו, יוכל להקטין עלויות אם וכאשר יאושר הקמת הפאב.

פרויקטים שהתחלנו או נתחיל בצוותה הם:

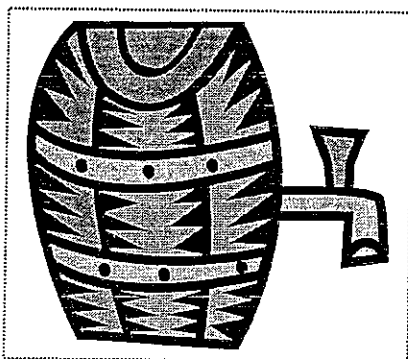
פירוק ברזל במחיר, איסוף ברזל ברחבי הקיבוץ ומכירתו למחזור, איסוף ומכירת חביות למחזור.

נשמח אם אנשים בעלי רציונות, יוזמות או רצון ליצור יצניקו לנו מניסיונם ומירצם.

עם בנושא תלונות, בעיות ומצנות שקורות במהלך העשייה שלא מאכוון, ניתן לפנות אלינו ולהעיר וסם להאיר את תשומת ליבנו.

מקווים כי הדור הצעיר ימשיך ויבדל וכן עם תרומתו לקיבוץ.

ליצה, ראובן ואלצה



נ.ב.

יחזרו המתנדבות לאתרי!!!



האםק האצורף לשלח ככל הנראה, לקיבוצים נוספים.  
התנועה הקיבוצית, מטעמה, מצונית פנימי הקיבוצים  
כמוצתה. האם לקיבוצים יש ציון לשלח נציגים ?

מטה וכח אדם

התנועה הקיבוצית



רח' לאונרדו דה-וינצ'י 13 ת"א,

נייד 050-7677930 טל: 03-6925309/330 פקס: 03-6951407

31 אוקטובר 2005

www.kibbutz.org.il

e-mail: iritg@kba.org.il

לכבי  
אירית ג/ג  
טמוס

שלום רב,

הנדון: מועצת התנועה הקיבוצית – בירור

בזמנו אליבלנו הודעת מזכירות קיבוצך, כי נקבעת לשמש ציר/ה מטעם הקיבוץ בוועידות התנועה וכן במועצת התנועה המתכנסת מדי תקופה, בין ועידה לוועידה.

הקדנציה הראשונה, בת 4 שנים, מאז ועידת יסוד "התנועה הקיבוצית", בקבוצת כנרת (אוקי 2000), הסתיימה זה לא מכבר. על מנת לעדכן את רשימותינו, נודה לך אם נקבל ממך עדכון:

א. האם הנך משמשת ציר/ה קיבוצך גם בקדנציה הנוכחית (2005-2009). אנא תשובתך בפקס או באי-מייל שלהלן.

ב. אם אינך עוד ציר/ה לפורומים הנייל, האם תוכלי לעדכן אותנו מי נקבע כציר שהחליף אותך?

נשמח לקבל תשובתך בהקדם. אנא שלחי תשובתך, לכתובת האי-מייל הבאה:

בברכה,

או לפקס מס': 03-6951407 [iritg@kba.org.il](mailto:iritg@kba.org.il)

רן כוחן  
היח' לתכנון תנועתי

העותק: מזכירי התנועה הקיבוצית; מבקרת התנועה

מאז נר קיס-על  
יוסי אביר,