

2005/13

לוח וגיר

קיבוץ גבים

2005
תשס"ה

19 באוגוסט,
יד' באב,



שבת פיפ

לחברית שלום,

בשבועיים האחרונים אני מקבל מכתבים אנונימיים ובהם דרישה לבירור נושא זה או אחר.

כעיקרון, אינני מגיב למכתבים אנונימיים. אם יש ברצונו של הכותב/כותבת שהנושאים יטופלו - יפנו אלי או אל תמר באופן דיסקרטי, נזמן אותנו/אותה לשיחה, יחד נבחן את העבודות ונאמת אותן ואם יהיה מקום לטיפול - נטפל. אנחנו מתחייבים לכך שהדיסקרטיות תישמר.

כל עוד לא ידוע לי מי חתום על המכתבים - לא יטופלו הנושאים המוזכרים בהם.

בתודה ובמרכה,

יוסי דביר

מספר הטלפון של מחסום הכניסה לכביש הפנימי שונה וכעת
הוא 08-6802019.

להזכירכם הכניסה לכביש הפנימי לאורשים בלבד.

כמו-כן ניתן לפתוח את המחסום רק ממכשירי טלפון ניידים
(פלאפונים).

איציק חסון

הממשלה תש"ס

הממשלה תש"ס
הממשלה תש"ס

הממשלה תש"ס

הממשלה תש"ס

הממשלה תש"ס

הממשלה תש"ס

- 3. הממשלה
- 2. הממשלה
- 1. הממשלה

הממשלה תש"ס

הממשלה תש"ס

הממשלה תש"ס

הממשלה תש"ס

מהפיוטינה fe וצדת היקורת ולרואה הארוכה

למען הסדר הטוב ועל מנת שלא תשתבש דעתכם,
הובא לעיונכם חומר מרתק מ"הריבון" החדש ישירות אליכם.
על-מנת שתבינו אנא באנו, בזה המקום,
נגיב במידה ולא נציב מתסום
המסר המשובש משקף את רוח הזמן הסגנון והשיטה,
כל אלה באים להקדים במעט את הרגל בפני פשיטה.

בכל הכבוד הראוי "במקצוע הידוע",
קצת צניעות לא תזיק אפילו לאיש צבוע.
הסממן לועדה משולחת כל רסן ומבקר נגרר,
מחזק כאלף עדים את אשר יקרה, אם לא היום אז מחר!!

הגוף השם עצמו שופט, תליין והמוציא לפועל,
ראוי שיכונה אחרת עם כל הצער והגועל.
בהעדר מקור סמכות ראוי, חזיתי ברור וישיר!!!
בוררים כמובן בדרך קלה באמצעות "לוח וגיר".
באם יהיה בכך צורך ובלית ברירה,
נביא בפניכם את כל הכתוב שתוכלו גם אתם להעלות גירה.

(עוד רגע קט במיל)

יאיר הררי
מרכז המשק

לכל מתמשי הבריכה,

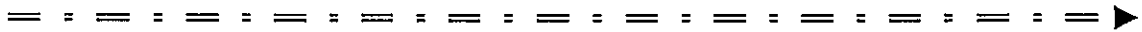
שבת הבאה 27.8.2005 הוא היום האחרון של עונת הרחצה.

החל מיום ראשון ה-28.8.2005 הבריכה תהיה סגורה.

במידה ונסת האומודים תיפתח באיחור, ייתכנו שינויים.

תודה למתרחצים, לעובדים ולצוות המצילאים.

עדן ארד



אחייקה, עופרה ופנינה תודה על תרומתכם
במלכירות הטכנית בתקופת חופשתי.



ליאת סמיך

לשם שינוי, מה החידוש ? - וכל הכבוד ליועץ !

מאד שמחתי לשמע הידיעה, שהנהלות גבים החליטו לחזור ולשמוע בעצתו של עמיר לוי (ולא רק בגלל מרכיבי שמו), שנתן לנו חומר למחשבה עוד לפני המוני היועצים שבאו לעזור לנו להשתנות. בעשור האחרון הוצאנו לא מעט כסף על יועץ - לציבור וגם למנהלים. יועץ כלכלי, משפטי, נדל"ני, ארגוני, חברתי. איפה היועצים ואיפה אנחנו. חלק מהם באו והלכו. אחדים מלווים את הניהול שלנו לאורך שנים. מי יודע לבחון את התועלת שהפקנו מהם ? האמנם רצינו ?

אינני מתנגדת ליועצים מקצועיים. כדי להיעזר בהם נחוצה רק יוזמה ומימון. להבאת יועץ לא נחוצה פרוצדורה מיוחדת או תקנון, ולא שום מחויבות, מצידו או מצידנו. אם ניישם רק חלק מהצעותיו, באופן סלקטיבי, או לא ניישם בכלל, - הבעיות נשארות שלנו. כמו שהיה תמיד.

הוזמן יועץ ארגוני, שבתוך ימים אחדים, בתהליך מזורז, בהסתמך על מה ששמע מחברי גבים, בלי לקיים מעקב ובדיקת מסמכים ותהליכים, קבע דיאגנוזה וגם תרופות ודרכי טיפול. חברי גבים עצמם, בתבונתם והיכרותם את המציאות, מסרו לו את סימני המחלה, התחלואים של גבים, ואולי גם את הגדרתם המקצועית. להערכתך, גם את התרופות הקובנציונאליות הם כבר מכירים מזמן. צריך רק חותמת של רופא מוסמך, מוכר ומקובל. אולי קיימת תרופת פלא ? הצעתו של עמיר לוי, לארגון מחדש של ניהול המגזר העסקי, בכלל זה ההנהלה הכלכלית, עומדת כרגע על סדר היום: להגדיר "מחדש" את המבנה הארגוני של המגזר : כאילו שהבעיה שלנו הן ההגדרות - של הרכב, סמכויות, קדנציות...

ועדיין אנו עוסקים במסגרות, בכלים, ולא בתכנים ובמהות.

המבנה התקף, שהוגדר במסגרת המבנה הארגוני החדש, שהפריד בין ניהול המשק לקהילה, אושר בתהליך השינוי, וקיבל ביסוס בשנת 2002, לאחר בחירתו של יאיר לקדנציה שלישית, אולי כבר מיושן, אבל כולל מה שנדרש לניהול תקין - בכלל זה "דירקטור חיצוני כחבר ההנהלה הכלכלית" ! (אולי, אם היה מתממש התנאי הזה, - גם הסיכום של דוד קולטין, יו"ר ההנהלה הכלכלית, היה שונה, ולא היינו נזקקים היום להגדרה מחדש). בכלל זה הגדרת סמכויות למנהל העסקי ולהנהלה כלכלית שלא בראשותו.

הבעיה שלנו היא יישום ההחלטות שלנו, אלה שעברו אסיפה וקלפי וגם כאלה שהתקבלו רק בגופי הניהול.
הבעיה שלנו היא הבקרה על טיב החלטותינו ועל יישומן !

כיצד חושבים חברי ההנהלות, וחברי גבים כולם, להבטיח שגם ההחלטות האלה לא יתיישנו כקודמותיהן ?

הועדה שאמורה, בין שאר תפקידיה, לוודא קיומן של מערכות הבקרה, ויישומן של החלטות - היא ועדת ביקורת. זאת לא המצאה מקורית של גבים.

אם למישהו אין נחת מן הועדה המכהנת, אפשר לבחור צוות נוסף, שחבריו ישרים, תמימים ואמיצים, שתפקידו יהיה לדאוג לכך שהארגון מחדש יבוצע ויפעל כראוי, ויחייב את כולם, גם את אלה שמעל לחוק ! ובאה לגבים גאולה !

פִּינת הארכיון

17.3.2002

הגדרת תפקיד מפורטת : מנהל עסקי (מרכז המשק) מנכ"ל

שם התפקיד: מנהל עסקי

תאור התפקיד: ניהול כללי של עסקי האגודה.
ניהול שוטף של עסקי האגודה על פי הנחיות היו"ר והחלטות המועצה.

יעד התפקיד: להביא את המשק לאופטימום של רווחיות עם מינימום סיכון לקיומו.
בתוספת: ליישם את המדיניות והיעדים שאושרו במועצה

ממונה על: ניהול שוטף של עסקי האגודה.

כפיפות מנהלית: למועצה הכלכלית

כפיפות מקצועית: למועצה הכלכלית - להנהלה

תחומי אחריות וסמכות מיוחדים:

1. ניהול ההנהלה הפעילה.
2. חברות פעילה במועצת המנהלים של "פולג", גיוס הון וקשרים עם גורמי חוץ.
3. חברות פעילה במועצה הכלכלית.
4. בענפי המשק - הכוונה ופיקוח על מנהלי ענפים, הכנת תוכניות עבודה שנתיות, גיוס כוח אדם, קשרים עם גורמי חוץ.
5. ייזום פרויקטים להשאת נכסי האגודה.
6. הדרכה וסיוע למנהלי פעילויות.
7. אחריות על קשרים עם ארגונים כלכליים ופיננסיים.

יום ראשון 16 יוני 2002

מבנה ארגוני הנהלה כלכלית

לאחר אסיפה - 12/6/2002

א. תפקידי וסמכויות הנהלה כלכלית:

1. ניסוח אסטרטגיה עסקית - (התווית מדיניות עסקית ארוכת טווח), והבאתה לאישור האסיפה / המועצה שתקום.
2. בניית תוכנית עבודה שנתית ותוכנית השקעות מערכתית - הבאתה לאישור האסיפה / המועצה שתקום.
3. פיקוח על ביצוע תוכנית העבודה שאושרה.
4. הכנת תוכנית כספית ופיקוח על תזרים מזומנים.
5. אחריות על ההתנהלות השוטפת של כל פעילות במגזר העסקי על כל מרכיביו: מפעלים, ענפים, לרבות השכרת דירות, יזמויות אישיות (מחשבים, אולפן מוסיקה, אלכסנדר, קליניקה), מוסך/ מסגריה, כלביה, חשמליה.
6. ייזום ופיתוח פרויקטים בתחום הנדל"ן והמסחר.
7. הצגת התוכנית בפני האסיפה/ מועצה.
8. המלצה על מינוי מנהל עסקי.

סיגנון סיגנון סיגנון סיגנון

סיגנון סיגנון סיגנון סיגנון

12.00 - 10.00

כ"א תש"ז

2005 27 באוגוסט 2005

תחנת

סיגנון סיגנון

2005-1947

תחנת

תחנת תחנת תחנת (תחנת תחנת תחנת)

תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת

"תחנת תחנת" תחנת תחנת תחנת תחנת

תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת

תחנת תחנת תחנת תחנת

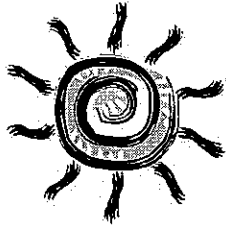
תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת

תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת תחנת

תחנת

"תחנת תחנת"

Handwritten notes and signatures in the bottom right corner.



הכונן הכונן, מסיבת סוף הקיץ קרבה...

ביום שישי ה-26.08.05
תצדק המסיבה לה חיכותם כל הקיץ.

18:30 ארוחת ערב חגיגית בחדר האוכל. הולדלו להרשט.

20:15 (לצדק) נתחיל בחגיגה, על הדשא שמתחת לדולב.

בתוכנית:

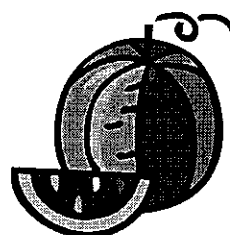
הופעות, קליפים, שירים, ריקודים, התחלות וסיומים וכמובן,
כמיטה המסורת חידונים.

לקינח נשיר בצבור מסיבה של אהוד מנור ואחרים, יחד עם
בשמת מלכה (דביר) ואיתן האקורדיוניסט.

בואו בהמוניכם ואל תשכחו להלמין את הבנים. ("תור
ובלבלים" מחכה להם).

מחכות לכם עם קפה וצולה.

הצוות המארגן.



○

○

1.